

**Procedimento concursal comum para o preenchimento de um posto de trabalho da carreira e categoria de técnico superior, do mapa de pessoal da Direção de Marketing e Mercados/Departamento de Comunicação Internacional e Marketing Digital (área de Marketing Digital) do Turismo de Portugal, I. P., na modalidade de vínculo de emprego público, titulado por contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo incerto**

**Referência TS/DMM-DCMD-md-PT2030/2024 – 1 posto**

**ATA N.º 1**

Aos 07 dias do mês de junho do ano de 2024, reuniu, o júri nomeado por deliberação do Conselho Diretivo do Turismo de Portugal, de 23 de abril de 2024, para o procedimento concursal comum tendo em vista o preenchimento de um posto de trabalho na categoria e carreira de técnico superior (Referência TS/DMM-DCMD-md-PT2030/2024 – 1 posto), na modalidade de contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo incerto, constituído por Telma Catarina Martins Gonçalves, Diretora Coordenadora da Direção de Marketing e Mercados, que preside, e pelos vogais efetivos, Filipa Maria Ferreira Lopes Cardoso, Diretora do Departamento de Comunicação Internacional e Marketing Digital, que substituirá o Presidente nas suas faltas e impedimentos, e António Jorge Cardoso Gaspar, Chefe da Equipa Multidisciplinar – Marcas e Campanhas.

O presente procedimento concursal foi autorizado por Despacho n.º 112/2024/SEO, de 1 de fevereiro de 2024, de S. Exa. a Secretária de Estado do Orçamento, ao abrigo do disposto no n.º 4 do artigo 30.º da LTFP, e nos termos e para os efeitos do n.º 1, do artigo 129.º, do Decreto-Lei n.º 14/2024, de 29 de janeiro, possibilitando o recrutamento de trabalhadores com ou sem vínculo de emprego público previamente estabelecido.

Nos termos do disposto no artigo 9.º, n.º 2, da Portaria n.º 233/2022, de 9 de setembro, a presente reunião teve por objetivo proceder à fixação dos parâmetros de avaliação, a sua ponderação, bem como da grelha classificativa e do sistema de valoração final de cada método de seleção a aplicar no presente procedimento, tendo o Júri, nos termos da lei, deliberado, por unanimidade, o seguinte:

1. Para os efeitos acima referidos e atenta a natureza do concurso, em conformidade com os normativos legais que lhe estão subjacentes e de harmonia com o previsto no Aviso a publicar na Bolsa de Emprego Público, os métodos de seleção a utilizar no presente procedimento concursal serão aplicados de forma faseada, e consistem na realização de dois métodos de seleção obrigatórios, a Avaliação Curricular (AC) e a Entrevista de Avaliação de Competências (EAC).
2. Por razões de celeridade procedimental, o júri do concurso pode convocar para a realização dos métodos de seleção os candidatos excluídos que se pronunciem em sede de audiência aos interessados, ficando a avaliação das provas, neste caso, condicionada à reversão da decisão de exclusão.
3. De acordo com a legislação em vigor, a convocação de candidatos excluídos para a realização dos métodos de seleção não impede o júri de vir a confirmar a exclusão do candidato.
4. Como referido no ponto 1. os métodos de seleção serão aplicados de forma faseada conforme estabelecido no art.º 19.º da Portaria n.º 233/2022, de 9 de setembro, ficando desde já estabelecido que, para efeitos da alínea b) do n.º 1 do referido artigo, para o segundo método de seleção serão convocados em conjuntos de até 10 candidatos aprovados no método imediatamente anterior, por ordem decrescente de classificação, até à satisfação das necessidades, ficando dispensada a aplicação do segundo método aos restantes candidatos, que se consideram excluídos, conforme alínea c) do mesmo n.º e artigo.
5. Os métodos de seleção terão os seguintes parâmetros de avaliação e ponderação:

## **MÉTODOS DE SELECÇÃO**

### **AVALIAÇÃO CURRICULAR (AC) (ponderação de 70%)**

**A Avaliação Curricular (AC)** visa analisar a qualificação dos candidatos, designadamente a habilitação académica ou profissional, percurso profissional, relevância da experiência adquirida e da formação realizada, tipo de funções exercidas e avaliação de desempenho obtida.

Assim, na avaliação curricular são considerados os seguintes fatores, a valorizar numa escala de 0 a 20 valores:

**A - A habilitação académica (HA)**, onde é ponderada a titularidade do grau de licenciado em Economia, Gestão, Marketing, Comunicação, Relações-Públicas, Jornalismo ou Engenharia;

**B - A formação profissional (FP)**, relacionada com as exigências e as competências necessárias ao exercício da função, e obtida nos últimos cinco anos;

**C - A experiência profissional (EP)**, com incidência sobre a execução de atividades inerentes ao posto de trabalho em causa e o grau de complexidade das mesmas, isto é experiência profissional nas áreas de competências legalmente atribuídas Direção de Marketing e Mercados/Departamento de Comunicação Internacional e Marketing Digital (área de Marketing Digital) do Turismo de Portugal I.P.;

**D - A avaliação do desempenho (AD)** relativa ao último ano em que o candidato cumpriu ou executou atribuição, competência ou atividade idêntica à do posto de trabalho a ocupar.

### **A - HABILITAÇÕES ACADÉMICAS (HA)**

A habilitação académica (**HA**) – constitui um fator obrigatório do método de seleção “avaliação curricular”. No presente procedimento os candidatos têm de possuir o grau académico de Licenciado em Economia, Gestão, Marketing, Comunicação, Relações-Públicas, Jornalismo ou Engenharia, ponderando-se ainda a titularidade do grau de académico superior na mesma área. Não há lugar a substituição do nível habilitacional por formação ou experiência profissional. Tal exigência relaciona-se com as atividades caracterizadoras do posto de trabalho e com a complexidade das mesmas (grau 3), as quais devem ser desempenhadas por pessoal da carreira/categoria técnico superior, conforme artigos 86.º, 88.º e mapa anexo da Lei n.º 35/2014, de 20 de junho.

Nesse sentido, a titularidade de habilitações académicas de grau superior a licenciatura, desde que obtidas em área relacionada com o conteúdo funcional, devem ter uma ponderação diferente na avaliação curricular por, em abstrato, conferirem aos seus detentores uma capacidade acrescida para a compreensão e enquadramento das tarefas e responsabilidades do posto de trabalho a preencher. Doutro modo não teria efeito útil, para a escolha dos candidatos, a utilização deste fator na avaliação curricular.

Assim, para a ponderação deste fator, o Júri deliberou atribuir as seguintes valorações conforme quadro seguinte, a saber:

#### **QUADRO I – Habilitações Académicas**

| <b>Habilitação Académicas</b>                                                                           | <b>Valoração</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| • Licenciatura em Economia, Gestão, Marketing, Comunicação, Relações-Públicas, Jornalismo ou Engenharia | 18 valores       |
| • Mestrado em área relevante para o conteúdo funcional                                                  | 19 valores       |
| • Doutoramento em área relevante para o conteúdo funcional                                              | 20 valores       |

A classificação máxima deste fator é de 20 valores.

## B – FORMAÇÃO PROFISSIONAL (FP)

A formação profissional (**FP**) visa aumentar a eficácia e a eficiência dos serviços através da melhoria da produtividade do capital humano, pelo que este fator integra obrigatoriamente o método de avaliação curricular.

Tal significa que não se trata de qualquer formação, apenas se considerando a formação profissional que respeite as áreas de formação e aperfeiçoamento profissional relacionadas com as exigências e as competências necessárias do posto de trabalho a preencher, obtida nos últimos 5 (cinco) anos.

Caso o candidato detenha mais do que uma formação sobre a mesma temática e grau, apenas será contabilizado o mais recente.

Na avaliação deste fator o Júri deliberou que a valoração é feita de acordo com a aplicação dos seguintes critérios:

**QUADRO II – Formação Profissional**

| <b>Formação</b>                                                                       | <b>Valoração</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| • Ações de formação com duração até 7 horas (inclui seminários, conferências e afins) | 0,5 valor cada   |
| • Ações de formação com duração até 25 horas                                          | 1 valores cada   |
| • Ações de formação com duração entre 26 e 50 horas                                   | 2 valores cada   |
| • Ações de formação com duração entre 51 e 100 horas                                  | 3 valores cada   |
| • Ações de formação com duração superior a 101 horas                                  | 4 valores cada   |
| • Pós-graduações ou curso de especialização na área para a qual é aberto o concurso   | 5 valores cada   |

Apenas é considerada a formação que seja devidamente certificada ou comprovada, com indicação da carga horária da mesma.

Independentemente do número de ações frequentadas, a pontuação máxima, obtida neste fator, por candidato, será de 20 valores.

## C – EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL (EP)

Neste fator, pretende-se determinar a qualificação dos candidatos para o posto de trabalho em causa, ou seja, o grau de adequação entre as funções/atividades já exercidas e a atividade caracterizadora do posto de trabalho a preencher.

Com efeito, a adequação funcional dos candidatos – ou seja, a sua qualificação – depende do maior ou menor contacto orgânico-funcional com as referidas áreas, valorizando-se a experiência nos seguintes processos: Gestão das campanhas de meios do Turismo de Portugal I.P. com foco em marketing digital; Gestão da relação contratual da agência de meios, nomeadamente passagem de briefings, acompanhamento de implementação, avaliação dos planos de meios e relatórios de atividade subsequentes; Apresentação de propostas de ação para a prossecução dos objetivos estratégicos no âmbito do plano de marketing traçado; Implementação de ações promocionais táticas e ongoing em articulação com a Equipa interna que acompanha a produção criativa; Avaliação dos resultados das atividades desenvolvidas e produção de recomendações para melhoria dos resultados; Desenvolvimento e acompanhamento regular de um sistema de avaliação de resultados quantitativos e qualitativos resultantes da atividade da equipa funcional.

Serão, ainda, considerados os seguintes requisitos: Experiência profissional em gestão de projetos; Experiência profissional e conhecimento de Marketing Digital; Capacidade de planeamento, organização e de análise; Capacidade de expressão linguística e de escrita; Conhecimento de ferramentas de análise de websites, nomeadamente Google Analytics; Sólidos conhecimentos de Informática, nomeadamente Office (Word, Excel, Project e

Access) e gestão de dados através de Pivot Tables; Sólidos conhecimentos de Línguas, designadamente domínio fluente da língua inglesa (falado e escrito). Será valorizado: Conhecimento do atual Quadro Comunitário de apoio e experiência em Gestão de fundos comunitários, enquanto beneficiário, e Conhecimento do CCP e processos contratuais na função pública.

Assim, deliberou o Júri do procedimento ponderar o exercício efetivo de funções com incidência sobre a execução de atividades inerentes ao posto de trabalho a ocupar e o grau de complexidade das mesmas (grau 3), pontuando unicamente a experiência profissional devidamente comprovada e detalhada, nos seguintes termos:

**QUADRO III – Experiência Profissional**

| <b>Experiência profissional</b>                                                                                                        | <b>Valoração</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Sem experiência</b> profissional na área de atividade inerente ao posto de trabalho em referência                                   | 2 valores        |
| Com <b>experiência até 1 ano</b> na área de atividade inerente ao posto de trabalho em referência                                      | 5 valores        |
| Com <b>experiência</b> profissional <b>superior a 1 e até 4 anos</b> na área de atividade inerente ao posto de trabalho em referência  | 10 valores       |
| Com <b>experiência</b> profissional <b>superior a 4 e até 10 anos</b> na área de atividade inerente ao posto de trabalho em referência | 15 valores       |
| Com <b>experiência</b> profissional <b>superior a 10 anos</b> na área de atividade inerente ao posto de trabalho em referência         | 20 valores       |

Mais deliberou o Júri do procedimento determinar que para efeitos de prova da natureza da experiência profissional constante do quadro III, o júri considerará exclusivamente o seguinte:

- a) Comprovativos da experiência profissional;
- b) Curriculum Vitae;
- c) Declaração emitida pelo serviço de origem, da qual constem a identificação da relação jurídica de emprego público, a categoria e a antiguidade na categoria, na carreira e na função pública, a posição e nível remuneratório, bem como as funções exercidas.

Os candidatos são pontuados no fator “Experiência Profissional” até ao limite máximo de 20 valores.

**D – AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO (AD)**

Neste parâmetro de avaliação será considerada a Avaliação do Desempenho **(AD)** na sua expressão quantitativa e qualitativa relativa ao último ano em que o candidato cumpriu ou executou funções ou atividade idênticas às do posto de trabalho a ocupar, com a correspondência, tendo em conta a escala do SIADAP, para a escala de 0 a 20 valores.

Assim, o Júri deliberou que a correspondência se faça nos seguintes termos:

**QUADRO IV – Correspondência entre Escala do SIADAP e Escala do Procedimento Concursal**

| <b>Escala do SIADAP</b>                    | <b>Escala do Procedimento Concursal</b> |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Desempenho Relevante/Excelente (4,5 a 5,0) | 20,00                                   |
| Desempenho Relevante (4,0 a 4,444)         | 18,00                                   |
| Desempenho Adequado (3,0 a 3,999)          | 16,00                                   |
| Desempenho Adequado (2,0 a 2,999)          | 10,00                                   |
| Desempenho Inadequado (1 a 1,999)          | 6,00                                    |

No caso dos candidatos que não tenham, por motivos que não lhe sejam imputáveis, avaliação de desempenho referente ao período a considerar, o Júri determina, nos termos e para os efeitos da alínea c) do n.º 2 do art.º 20.º da Portaria n.º 233/2022, de 9 de setembro, que os mesmos serão pontuados com 10 (dez) valores.

Reforça-se que, para efeitos de prova da avaliação de desempenho considerar-se-á exclusivamente o que venha a constar da declaração emitida pelo serviço de origem, e relativa ao último ano em que o candidato cumpriu ou executou funções ou atividade idênticas às do posto de trabalho a ocupar.

### **CLASSIFICAÇÃO DA AVALIAÇÃO CURRICULAR**

A classificação final deste método de seleção – avaliação curricular - é expressa numa escala de 0 a 20 valores, com valoração até às centésimas, e resulta da média aritmética ponderada das classificações obtidas em cada um dos fatores, de acordo com a fórmula que a seguir se indica:

#### **QUADRO V – Classificação Avaliação Curricular (método obrigatório)**

---

$$AC = (0,35 \times HA) + (0,20 \times FP) + (0,30 \times EP) + (0,15 \times AD)$$

---

As ponderações dos fatores – Habilitação Académica (**HA**), Formação Profissional (**FP**), Experiência Profissional (**EP**) e Avaliação de Desempenho (**AD**) – integrantes deste método de seleção traduzem a importância relativa que o Júri entendeu atribuir a cada um, por considerar que essa ponderação é a que permite a melhor avaliação profissional dos candidatos nas áreas relativas ao posto de trabalho para que o concurso foi aberto.

A classificação destes fatores far-se-á de acordo com a grelha constante do Anexo 1, que será utilizada na avaliação curricular.

Os candidatos que obtenham uma valoração inferior a 9,5 valores neste método de seleção consideram-se excluídos do procedimento.

### **ENTREVISTA DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS (EAC) (ponderação de 30%)**

**A Entrevista de Avaliação de Competências (EAC)**, prevista na alínea d) do n.º 1 do art.º 17.º da Portaria 233/2022, de 9 de setembro, visa obter, através de uma relação interpessoal, informações sobre comportamentos profissionais diretamente relacionados com as competências consideradas essenciais para o exercício da função, e incidirá sobre as listas de competências previstas para a carreira na Portaria n.º 1633/2007, de 31 de dezembro.

As competências a avaliar na EAC serão extraídas da correspondente lista, mencionada no ponto anterior, sendo, dessas, avaliadas as cinco que constam do perfil aprovado para o posto de trabalho a concurso.

Este método permitirá uma análise estruturada da experiência, qualificações e motivações profissionais, através de descrições comportamentais ocorridas em situações reais e vivenciadas pelo candidato.

Para esse efeito será elaborado um guião de entrevista composto por um conjunto de questões diretamente relacionadas com o perfil de competências previamente definido, associado a uma grelha de avaliação individual, que traduz a presença ou ausência dos comportamentos em análise.

O Júri deliberou que a EAC terá uma duração mínima de 30 (trinta) e máxima de 40 (quarenta) minutos.

As competências a avaliar na EAC serão as seguintes:

- C1 = Competência 1 = Planeamento e Organização;
- C2 = Competência 2 = Análise da informação e sentido crítico;

- C3 = Competência 3 = Iniciativa e autonomia;
- C4 = Competência 4 = Tolerância à pressão e contrariedades;
- C5 = Competência 5 = Trabalho de equipa e cooperação.

Cada uma das competências será avaliada segundo as classificações de 20, 16, 12, 8 e 4 valores, às quais correspondem, respetivamente os níveis classificativos de Elevado, Bom, Suficiente, Reduzido e Insuficiente, em que:

|            |              |                                                                                                                                                                      |
|------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20 valores | Elevado      | Responde às questões colocadas com elevados níveis de objetividade, clareza e pertinência, tendo demonstrado todos os comportamentos descritos na competência;       |
| 16 valores | Bom          | Responde às questões colocadas com bons níveis de objetividade, clareza e pertinência, tendo demonstrado três dos comportamentos descritos na competência;           |
| 12 valores | Suficiente   | Responde às questões colocadas com razoáveis níveis de objetividade, clareza e pertinência, tendo demonstrado dois dos comportamentos descritos na competência;      |
| 8 valores  | Reduzido     | Responde às questões colocadas com reduzidos níveis de objetividade, clareza e pertinência, tendo demonstrado apenas um dos comportamentos descritos na competência; |
| 4 valores  | Insuficiente | Responde às questões colocadas sem objetividade, clareza e pertinência, não tendo demonstrado nenhum dos comportamentos descritos na competência.                    |

A classificação da EAC será obtida através da seguinte fórmula:

$$EAC = (C1 + C2 + C3 + C4 + C5) / 5$$

O resultado da aplicação da fórmula supra será apresentado às centésimas.

A grelha de avaliação aplicável a este método de seleção é aprovada em anexo à presente ata (Anexo 2) e da mesma faz parte integrante, e será utilizada em sede de entrevista.

A falta de comparência dos candidatos, por motivo não legalmente justificado, ao segundo método de seleção (Entrevista de Avaliação de Competências), independentemente da pontuação obtida no primeiro método de seleção (Avaliação Curricular), equivale à desistência/exclusão do concurso.

## VALORAÇÃO E CLASSIFICAÇÃO FINAL

Quer na Avaliação Curricular quer na Entrevista de Avaliação de Competências os candidatos deverão obter uma pontuação superior a 9,5 valores. Caso isto não suceda serão de imediato eliminados, de acordo com o disposto no n.º 4 do artigo 21.º da Portaria n.º 233/2022, de 9 de setembro.

De acordo com o estabelecido no ponto 1, do artigo 22.º da Portaria n.º 233/2022, de 9 de setembro, a publicitação dos resultados obtidos em cada método de seleção, ou respetiva fase, é efetuada através de lista, ordenada alfabeticamente, afixada em local visível e público nas instalações do empregador público e disponibilizada no seu sítio da internet.

Nos termos previstos no artigo 23.º da Portaria referida no ponto anterior, a classificação final (CF) dos candidatos que completem o procedimento resultará da média ponderada das classificações quantitativas dos métodos de seleção que será expressa na escala de 0 a 20 valores e será efetuada através da seguinte fórmula, considerando os fatores CF (Classificação Final), AC (Avaliação Curricular) e EAC (Entrevista de Avaliação de Competências), a saber:

### QUADRO VII – Ordenação Final

$$CF = (0,70 \times AC) + (0,30 \times EAC)$$

## CRITÉRIOS DE ORDENAÇÃO PREFERENCIAL

Em caso de igualdade de valorações serão aplicados os critérios de ordenação preferencial constantes do artigo 24.º da Portaria n.º 233/2022, de 9 de setembro.

Caso continue a subsistir igualdade de valorações, atender-se-á à maior valoração no fator "Experiência Profissional".

Mais deliberou o Júri aprovar as seguintes fichas que se anexam, e que fazem parte integrante da presente ata:

Anexo 1 – Ficha individual de classificação da Avaliação Curricular.

Anexo 2 – Grelha Classificativa Entrevista de Avaliação de Competências.

Anexo 3 – Ficha de Apuramento da Classificação Final.

Todas as deliberações do júri constantes da presente ata foram tomadas por unanimidade.

E não havendo outros assuntos a considerar, foi encerrada esta primeira reunião do júri do procedimento concursal, da qual foi lavrada a presente ata que, depois de lida e achada conforme, vai ser assinada por todos os membros do júri presentes.

O Júri

Presidente, X

1.º Vogal, X 

Signed by: FILIPA MARIA FERREIRA LOPES CARDOSO

2.º Vogal, X